



District 103 Ouest

Supplément au n° des Echos de décembre 2023

échos

SOMMAIRE

- Présentation des comptes à Vitré le 30/09/2013
- Présentation des comptes à Rennes le 2/12/2023





Rapport financier de l'année 2022-2023 présenté en assemblée générale du district 103 Ouest le 30 septembre 2023 à Vitré

	BUDGET 2002-2023	REALISE 2022-2023	ECART 2022-2023
Recettes	116 024	132 461,30	16 437,30
Cotisations	106 524	107 493,41	969,41
Autres Recettes	500	15 967,89	15 467,89
Participation Oak Brook	9 000	9 000,00	
Dépenses	114 840	164 626,79	49 786,79
Administration	34 480	47 509,70	13 029,70
Animation	29 360	60 123,44	30 763,44
Vitalité des clubs	13 000	13 021,94	21,94
Communication	19 000	15 480,35	-3 519,65
Humanitaire	19 000	24 169,86	5 169,86
Charges exercice 21/22		4 321,50	4 321,50
Résultat	1 184	-32 165,49	-33 349,49



Détail des dépenses

	BUDGET 2002-2023	REALISE 2022-2023	ECART 2022-2023
Administration	34 480	47 509,70	13 029,70
Déplacements Gouverneurs	15 080	20 040,49	4 960,49
Convention nationale		52,00	
Convention internationale	1 500		-1 500,00
Fanions Broches Cadeaux	6 800	10 384,20	3 584,20
Vêtements			
Achats supplies		9 727,68	
Variation stock supplies		-5 251,74	
Jumelages	1 000		-1 000,00
Frais liés aux congrès+ frais vote EVALS	1 500	3 898,80	2 398,80
Fournitures administratives	2 000	209,00	-1 791,00
Affranchissements	400		-400,00
Trombi	1 400	3 750,00	2 350,00
Myassoc	1 800	2 460,35	660,35
Frais administratifs	1 700	198,85	-1 501,15
Frais web master	800	130,78	-669,22
Charges diverses	500	1 909,29	1 409,29
Animation	29 360	60 123,44	30 763,44
Passation	1 100	1 575,62	475,62
Réunions membres du cabinet	10 260	19 688,53	9 428,53
Réunion bureau		2 185,68	2 185,68
Déplts PZ	3 750	7 692,96	3 942,96
Déplts Référants et équipes mondiales Outre-mer	2 250	611,30	-1 638,70
Déplts équipes mondiales			0,00
Congrès de district	5 000	14 636,04	9 636,04
Pôle international	2 000	6 813,70	4 813,70
Jeunesse		1 926,85	
Jeunes et nouveaux Lions	3 000	1 748,00	-1 252,00
Léo	2 000	1 798,56	-201,44
Pôle Parlement LIONS		1 446,20	1 446,20

BILAN COMPTE DE RÉSULTAT PRÉSENTÉ LE 30 SEPTEMBRE A VITRÉ

Détail des dépenses

	BUDGET 2002-2023	REALISE 2022-2023	ECART 2022-2023
Vitalité des Clubs	13 000	13 021,94	21,94
Formation des PZ	2 000	2 089,20	89,20
Formation des bureaux lions	3 000	4 926,17	1 926,17
Développement des effectifs	1 000		-1 000,00
Réunions des formateurs			0,00
Formation des formateurs			0,00
formation des lions	5 000	6 006,57	1 006,57
Organisation soirée découverte	2 000		-2 000,00
Communication	19 000	15 480,35	-3 519,65
Les Echos du District	13 000	15 480,35	2 480,35
Florilèges	4 500	0,00	-4 500,00
divers	1 500		-1 500,00
SMA Actions culturelles	19 000	24 169,86	5 169,86
Roman régional	600		-600,00
Musique Culture	1 200	3 061,15	1 861,15
Affiches	750	1 000,00	250,00
Environnement Fil VERT ONF	1 500	4 561,90	3 061,90
Frais divers	1 000		-1 000,00
CIFC	4 000	5 080,06	1 080,06
Eloquence concours	900	2 574,47	1 674,47
VPA	3 000	123,76	-2 876,24
YEC	3 000	3 571,00	571,00
Imprévis Opération Roses	550	-298,00	-848,00
Medico	500	485,02	-14,98
SEL	2 000	1 128,60	-871,40
Foramap		981,59	981,59
Téléthon		1 900,31	1 900,31

Détail des recettes

	BUDGET 2002-2023	REALISE 2022-2023	ECART 2022-2023
Recettes	116 024	132 461	16 437,30
Nombre de Membres	1614	1674	
Cotisations	106 524	107 493,41	969,41
Autres recettes	9 500	15 967,89	6 467,89
Ventes supplies	100	4 636,00	4 536,00
Produits financiers	400	1 484,85	1 084,85
Autres Produits		9 847,04	9 847,04
Participation Oak Brook	9 000	9 000,00	

SITUATION PATRIMONIALE AU 30-06-2023

ACTIF			PASSIF	
Immobilisations			Fonds associatifs	77 771,02
Matériels info	1 936,98	1 614,15	Fonds de modération des cotisations	17 796,60
- Amortissement	-322,83		Fonds activités services	5 850,56
Actif Circulant			Fonds LCIF	8 000,00
Stock Supplies		7 055,66	Fonds de solidarité	24 561,87
Dûs par les Clubs LIONS		7 666,60	Autres réserves	21 561,99
Factures à établir	6 524,04		Report à nouveau	38 957,85
Provision	-335,00	6 189,04	Résultat de l'exercice	-32 165,49
Débiteurs divers		17 049,51	Dettes	
Trésorerie		60 311,56	Avances Clubs LIONS	8 623,97
Crédit Agricole	12 401,39		Créditeurs divers	34 367,17
CA Livret A	18 487,84		Charges à payer	17 243,00
CA CSL ass.	12 015,76			
FDLF	17 406,57			
Produits à recevoir		38 277,50		
Charges constatées d'avance		6 633,50		
		144 797,52		144 797,52

PRÉSENTATION DES COMPTES DU DISTRICT LE 2 DÉCEMBRE À RENNES

Après une présentation des comptes au Congrès de Vitré,
David Chouteau a jugé nécessaire
de confier à une équipe de professionnels
une nouvelle analyse.

Il a transmis les résultats de ce travail le 8 novembre.

Conformément à sa mission de contrôleur des comptes du District
en application des dispositions de l'article 12-2 de nos statuts,
j'ai demandé à Luc Goillandeau de réaliser un contrôle
des résultats transmis par David Chouteau.

Cette analyse a été faite en toute indépendance
avec la participation de Paul Tersiguel
et la collaboration précieuse de Michel Dubois.

J'ai demandé à Guy Derelle, expert-comptable,
Lion dans le district Sud-Ouest,
et plusieurs fois trésorier de son district,
de venir apporter sa compétence
et son expertise, avec l'éloignement nécessaire.

Et c'est le résultat de ce travail
qui vous est présenté dans les pages suivantes

Une réunion du Conseil d'Administration est convoquée le 13 décembre
afin de prendre les décisions adaptées à ces résultats ;
ces décisions seront communiquées immédiatement
aux Lions du district Ouest.



LIONS INTERNATIONAL
DISTRICT 103 OUEST



Rapport de contrôle de Luc Goillandeau contrôleur des comptes du District.

Lors du congrès de Vitré, la présentation des comptes faisait apparaître un résultat à **moins 32 165,49 €.**

David Chouteau vous a transmis un résultat de l'analyse faite par son équipe à moins 19 583 €.

Les points suivants présentent les lignes qui sont à reprendre sur le résultat de moins 19 583 € pour revenir aux moins 32 265€ du congrès de Vitré

En partant du Résultat de l'exercice 22/23 validé par David CHOUTEAU -19 569,83 €

- **Maintien du solde des frais de déplacements de juin d'Hervé CADIN** - 1 750,23€.
- **Annulation de l'écriture de stock supplémentaire de** - 1 830,60 €.
(Suite confirmation de Béatrice PINTA : le stock insignes est bien compté)
- **Maintien de la charge à payer pour les gourdes :** - 2 226,00 €
- **Maintien de la provision pour les Echos et le routage de Juin/juillet** - 2 145,00 €.
Coût partagé entre les 2 exercices - 544,00 €.
- **Facture du solde de «Destination ANGERS»** - 2135,90 €.
formation à Angers du 1er Avril payée après rappel
- **Maintien de la provision Passeport Citoyen** - 335,00 €.
- **Produits à recevoir pour l'opération Fil Vert** - 1 500,00 €.
- **Réintégration du solde de David (frais qu'il revendique finalement)** - 52,00 €.
- **Divers ajustements non comptabilisés** - 76,00 €

Suite à ces premiers ajustements, on retrouve le résultat du 30/09 de moins 32 165 €

Les points suivants présentent les charges complémentaires apparues depuis le 30 septembre ainsi que les produits à recevoir qui n'ont toujours pas été reçus pour aboutir à un résultat final de moins 61 417 €

- **Annulation des divers ajustements comptabilisés au 30/09/23** - 76 €.
- **Charges à payer 2 factures (18,60+2742,00) du DM103 qui restent dues à ce jour.** - 2760 €.
- **A payer pour le concours de musique à Rennes Centre** - 500 €.
- **Provision complémentaire Passeport citoyen** - 687 €.
- **Fil Vert : ajout de 1 500 en produits à recevoir** + 1 500 €.
- **Fil vert : Conversion des subventions de 7500\$ de OB sont en €** -313 €.
- **Fil Vert : Subvention OB partagée sur les 2 exercices** - 3 593 €.
(à l'identique de la charge)
- **Le bénéfice de l'opération Gourdes doit être reversé à la LCIF** - 2 774 €.
- **Don du club de Cholet à reverser à la LCIF** - 800 €.
- **Annulation subvention complémentaire à recevoir du DM** - 4000 €.
- **Provision VPA été 2023** - 2 200 €.
- **Demande de budget supplémentaire à OB pour frais de déplacement** -10 000 €
effectuée en février 23 sans réponse de OB.
- **Demande de subvention à OB pour œuvres sociales du district** - 9 000 €
sans réponse de OB malgré des relances.
- **Produits sur exercices antérieurs non comptabilisés** + 370 €
- **Frais de voyages du gouverneur à intégrer dans son compte personnel** + 5 430 €
(tout ou partie du voyage payé par le DM)

Résultats après ces ajustements - 61 417 €.

Résultat cohérent avec la situation patrimoniale au 30/06/2023
qui présente une baisse de **68 836 €.**

Situation Patrimoniale au 30/06/2023

ACTIF	30/06/2022	30/06/2023	Ecart	PASSIF	30/06/2022	30/06/2023	Ecart
Immobilisations				Fonds associatifs			
Matériels info		1 936,98	1 936,98	Fonds de modération des co	17 796,60	17 796,60	0,00
- Amortissement		-322,83	-322,83	Fonds activités services	5 850,56	5 850,56	0,00
Actif Circulant				Fonds LCIF	8 000,00	8 000,00	0,00
Stock Supplies	1 803,92	7 055,66	5 251,74	Fonds de solidarité	24 561,87	24 561,87	0,00
Dûs par les Clubs LIONS	587,27	7 666,60	7 079,33	Autres réserves	49 679,20	21 561,99	
Factures à établir		6 524,04	6 524,04	Report à nouveau		38 957,85	38 957,85
B. Chenudet		180,64	180,64		105 888,23	116 728,87	10 840,64
David Chouteau		5 377,86	5 377,86				
OAK BROOK	1 617,89	8 651,32	7 033,43	Résultat de l'exercice	10 840,64	-61 417,03	-72 257,67
Gilets baroudeurs	787,55	8 217,55	7 430,00	Prov dép Stock	280,37		-280,37
Trésorerie			0,00	Dettes			0,00
Crédit Agricole	22 302,51	12 401,67	-9 900,84	Avoir à établir		1 926,32	1 926,32
CA Livret A	77 447,96	18 487,84	-58 960,12	Avances Clubs LIONS		6 326,83	
CA CSL ass.	11 991,79	12 015,76	23,97	Créditeurs divers	22 754,88	37 604,20	14 849,32
FDLF	19 706,57	19 706,57	0,00	Charges à payer	11 680,93	20 503,60	8 822,67
Produits à recevoir	5 129,03	12 870,63	7 741,60	DM 103	1 214,06	1 409,00	194,94
Provision passeport citoyen		-1 022,00	-1 022,00	FLDL-LCIF		3 300,00	3 300,00
Charges constatées d'avance	11 284,62	6 633,50	-4 651,12				
	152 659,11	126 381,79	-26 277,32		152 659,11	126 381,79	-26 277,32

Comparaison Budget Réalisation

Synthèse	REALISE 2021-2022	BUDGET 2022- 2023	REALISE 2022- 2023	Ecart/budget 2022- 2023	Ecart N/N-1
Recettes	120 658,00	116 024,00	126 254,65	10 230,65	5 596,65
Cotisations	101 907,00	106 524,00	107 493,41	969,41	5 586,41
Autres Recettes	18 751,00	500,00	12 764,99	12 264,99	-5 986,01
Participation OAK BROOCK	0,00	9 000,00	5 996,25	-3 003,75	5 996,25
Dépenses	109 817,00	114 840,00	187 671,68	72 831,68	77 854,68
Administration	39 026,00	34 480,00	60 338,56	25 858,56	21 312,56
Animation	40 121,00	29 360,00	64 506,44	35 146,44	24 385,44
Vitalité des clubs	3 993,00	13 000,00	13 276,53	276,53	9 283,53
Communication	17 342,00	19 000,00	17 628,88	-1 371,12	286,88
Humanitaire	8 103,00	19 000,00	30 039,27	11 039,27	21 936,27
Charges exercice 21/22	1 232,00		1 882,00	1 882,00	650,00
Résultat	10 841,00	1 184,00	-61 417,03	-62 601,03	-72 258,03

Détail recettes	REALISE 2021-2022	BUDGET 2022- 2023	REALISE 2022- 2023	Ecart/budget 2022- 2023	Ecart N/N-1
Recettes	120 658,00	107 024,00	126 254,65	19 230,65	5 596,65
Nombre de Membres	1 544,00	1 614,00	1 674,00		
Cotisations	101 907,00	106 524,00	107 493,41	969,41	5 586,41
Autres recettes	6 909,00	500,00	12 764,99	12 264,99	5 855,99
Ventes supplies	853,00	100,00	4 636,00	4 536,00	3 783,00
Produits financiers	588,00	400,00	1 484,85	1 084,85	896,85
Autres Produits	5 468,00		6 644,14	6 644,14	1 176,14
Participation Oak Brook	8 087,00	9 000,00	5 996,25	-3 003,75	-2 090,75

	REALISE	BUDGET	REALISE	Ecart/budget	Ecart N/N-1
	2021-2022	2022- 2023	2022- 2023	2022- 2023	
Administration	39 026,00	34 480,00	60 338,56	25 858,56	21 312,56
Déplacements Gouverneurs	22 280,00	15 080,00	29 815,28	14 735,28	7 535,28
Convention nationale			1 052,00	1 052,00	1 052,00
Convention internationale	880,00	1 500,00		-1 500,00	-880,00
Fanions Broches Cadeaux Vêtements	7 943,00	6 800,00	17 830,35	11 030,35	9 887,35
Achats supplies			6 104,63	6 104,63	6 104,63
Variation stock supplies			-5 251,74	-5 251,74	-5 251,74
Jumelages	1 706,00	1 000,00		-1 000,00	-1 706,00
Frais liés aux congrès+ frais EVALS		1 500,00	3 898,80	2 398,80	3 898,80
Fournitures administratives	372,00	2 000,00	209,00	-1 791,00	-163,00
Affranchissements	403,00	400,00		-400,00	-403,00
Trombinoscope	1 300,00	1 400,00	1 400,00	0,00	100,00
Myassoc	1 609,00	1 800,00	2 460,35	660,35	851,35
Frais administratifs dont ZOOM	1 116,00	1 700,00	92,82	-1 607,18	-1 023,18
Frais web master	660,00	800,00	130,78	-669,22	-529,22
Charges diverses	757,00	500,00	2 596,29	2 096,29	1 839,29

	REALISE	BUDGET	REALISE	Ecart/budget	Ecart N/N-1
	2021-2022	2022- 2023	2022- 2023	2022- 2023	
Animation	40 121,00	29 360,00	64 506,44	35 146,44	24 385,44
Passation	1 576,00	1 100,00	2 421,62	1 321,62	845,62
Réunions membres du cabinet	26 015,00	10 260,00	22 842,53	12 582,53	-3 172,47
Réunion bureau	380,00		2 185,68	2 185,68	1 805,68
Déplts PZ	3 558,00	3 750,00	7 692,96	3 942,96	4 134,96
Déplts Référants / équipes Outre-mer	359,00	2 250,00	586,30	-1 663,70	227,30
Déplts équipes mondiales	1 353,00			0,00	-1 353,00
Congrès de district	5 000,00	5 000,00	14 636,04	9 636,04	9 636,04
Pôle international		2 000,00	6 813,70	4 813,70	6 813,70
Jeunesse	880,00		1 926,85		1 046,85
Jeunes et nouveaux Lions		3 000,00	1 748,00	-1 252,00	1 748,00
Léo		2 000,00	2 206,56	206,56	2 206,56
Pôle Parlement LIONS			1 446,20	1 446,20	1 446,20
LCIF	1 000,00				-1 000,00

	REALISE	BUDGET	REALISE	Ecart/budget	Ecart N/N-1
	2021-2022	2022- 2023	2022- 2023	2022- 2023	
Vitalité des Clubs	3 993,00	13 000,00	13 276,53	276,53	9 283,53
Formation des PZ		2 000,00	2 410,39	410,39	2 410,39
Formation des bureaux lions	3 993,00	3 000,00	4 859,57	1 859,57	866,57
Développement des effectifs		1 000,00		-1 000,00	0,00
Réunions des formateurs				0,00	0,00
Formation des formateurs				0,00	0,00
Formation des lions		5 000,00	6 006,57	1 006,57	6 006,57
Organisation soirée découverte		2 000,00		-2 000,00	0,00

	REALISE	BUDGET	REALISE	Ecart/budget	Ecart N/N-1
	2021-2022	2022- 2023	2022- 2023	2022- 2023	
SMA Actions culturelles	8 103,00	19 000,00	30 039,27	11 039,27	21 936,27
Roman régional	621,00	600,00		-600,00	-621,00
Musique Culture	920,00	1 200,00	3 061,15	1 861,15	2 141,15
Affiches	200,00	750,00	1 000,00	250,00	800,00
Environnement Fil VERT ONF	614,00	1 500,00	6 968,77	5 468,77	6 354,77
Frais divers		1 000,00		-1 000,00	0,00
CIFC	4 000,00	4 000,00	5 080,06	1 080,06	1 080,06
Eloquence concours	748,00	900,00	3 275,37	2 375,37	2 527,37
VPA		3 000,00	2 885,40	-114,60	2 885,40
YEC	500,00	3 000,00	3 571,00	571,00	3 071,00
Imprévus Opération Roses		550,00	-298,00	-848,00	-298,00
Medico		500,00	485,02	-14,98	485,02
SEL		2 000,00	1 128,60	-871,40	1 128,60
Foramap	500,00		981,59	981,59	481,59
Téléthon			1 900,31	1 900,31	1 900,31

	REALISE	BUDGET	REALISE	Ecart/budget	Ecart N/N-1
	2021-2022	2022- 2023	2022- 2023	2022- 2023	
Communication	17 342,00	19 000,00	17 628,88	-1 371,12	286,88
Les Echos du District	17 342,00	13 000,00	17 628,88	4 628,88	286,88
Florilèges		4 500,00	0,00	-4 500,00	
divers		1 500,00		-1 500,00	

PS : le réalisé des actions SMA et Culturelles intègre les déplacements du gouverneur pour ces actions.

Analyse du déficit de l'exercice 2022-2023

- **01 - Frais de déplacement 1^{er}VG et 2^d VG n'appelant pas de commentaire**
 - Frais de déplacement 1^{er} VG 7 872 €
 - Frais de déplacement 2d VG 6 018 €
 - Pris en charge par OB à hauteur de 5 996 €

Très forte augmentation des frais de déplacement du gouverneur

 - Frais du Gouverneur (Visite de clubs + CCG) 13 656 €
 - Frais de visite Gouverneur SMA - activités culturelles 5 214 €
 - Frais de visite Gouverneur animations 1 659 €
 - Frais de déplacement cabinet 725 €
 - Total Gouverneur (hors frais voyages outre-mer) 21 254 €
- **02 - Budget cadeaux fanions en hausse par rapport au budget de : 11 030 €**
- **03 - Réunions bureau/cabinet/déplacements PZ en dépassement de : 17 610 €**
- **04- Coût des Congrès a été en dépassement de : 9 636 €**
- **05 - Pôle International génère un surcoût non budgété au prévisionnel de : . 4 814 €**
- **06 -Reste à charge frais de déplacement à Nouméa et Martinique de : 2 268 €**

Conclusions du Gouverneur

Chers amis

Je sais que vous attendez des mesures pour que pareille situation ne se reproduise pas. Quelques-unes sont déjà en place d'ordre réglementaire.

- Tout paiement est soumis au contrôle et à l'accord du gouverneur
- Tout paiement au District doit être fait par virement (pas de chèque)
- Limitation du nombre de personnes dans le cabinet à 40
- Mesures concernant les remboursements de frais :
 - Limitation du nombre de déplacements des PZ et des responsables extension des effectifs.
 - Autorisation préalable du gouverneur pour les déplacements des chargés de mission.
 - Pas de prise en charge des frais des conjoints lors des congrès et autres réunions.
 - Aucune prise en charge des inscriptions aux congrès lui-même pour le cabinet du gouverneur ou les chargés de missions.
 - Pas de prise en charge par le district des frais de participation du gouverneur ou des VG aux congrès des districts jumelés à l'étranger ou dans les départements d'OM, à la convention nationale ou internationale.
- Prise en charge des délégations extérieures aux congrès limitée au seul gouverneur et son ou sa conjointe pour la soirée de l'amitié, une seule nuit d'hôtel et le congrès.
- Limitation du nombre de visites dans les clubs par le gouverneur et les VG afin de respecter le budget au plus juste.
- Suppression de l'accompagnement du 2d VG lors des 2ds CCG.
- Tout projet porté par le District fera l'objet d'un plan de financement préalable.
- Vigilance dans l'achat des « supplis ».
- Éditions des « Echos du district » limitées à 2 éditions papier.
- Etc...

D'autres vont l'être d'ordre organisationnel. Nous allons y travailler et vous intégrer dans la démarche.

Nous aborderons ce sujet dès notre prochaine réunion du CA le 13 décembre à 18 h 30 en visio. Merci aux présidents de Zone de porter cette date sur leur agenda.

Cela étant, Il nous faut aller de l'avant, nous sommes des Lions, il y a tant à faire dès lors que les besoins

augmentent. Nous avons vécu un moment difficile, une période difficile. Malgré cela, lors de mes visites, j'ai vu les clubs, les Lions à l'œuvre toujours dans l'action, développant une multitude de services. Vous les découvrirez dans la prochaine édition des Echos qui sortira simultanément. J'en suis heureux.

Au mois de décembre, vous serez nombreux dans les marchés de Noël, dans les actions pour le Téléthon et toutes les autres actions que vous réaliserez pour apporter du sourire aux enfants, à nos aînés, à tous ceux qui en ont besoin.

Pensons à tous ceux qui ont subi des catastrophes, en France dans le Nord, au Maroc, en Turquie, en Syrie, en Lybie. Pensons à ceux qui subissent les guerres en Israël et en Palestine. Et maintenant je lis que l'Ethiopie, le Kenya et la Somalie sont à leur tour touchés par des inondations d'une ampleur inédite.

Dans son discours lors du Forum à Klagenfurt, notre présidente Internationale le docteur Patti Hill a demandé aux Lions d'être porteur d'un message d'**Espérance** partout où nous sommes.

Le monde a besoin de nous, sachons y répondre, sachons être présents.

Partout où il y a un besoin, il y a un Lion.

Lors du congrès de Vitré, notre ami Christian Colombo, nous a dit qu'être Lions est une chance qui nous est accordée. Personnellement, je suis heureux d'être Lions, j'en suis fier, j'y crois fermement, passionnément, je crois qu'ensemble nous pouvons faire de très belles choses petites et grandes pour un monde meilleur. Restons motivés.

Ensemble tout est possible,

Ensemble en acceptant des responsabilités

Ensemble en étant force de proposition

Ensemble en acceptant de sortir de sa zone de confort

Ensemble avec respect et bienveillance,

Ensemble dans les moments difficiles

Ensemble faisons notre part avec passion et enthousiasme

Soyons porteur d'un message d'espérance

En décembre ce sera le moment des fêtes Je vous souhaite de passer d'excellents moments avec vos familles et amis.

Je vous prie de croire à toute mon amitié



Votre Gouverneur **Hervé CADIN**

herve.cadin@orange.fr

06 08 45 27 37

Au service d'un monde de besoins
Faisons notre part.